

## ***Tehnici de imbunatatire a productivitatii*** ***-principale tehnici de imbunatatire ale ingineriei industriale***

*3-4 aprilie 2012, Bucuresti*  
*19-20 iunie 2012, Timisoara*

Orice operatie de productie poate fi privita din punctul de vedere al unui sistem:

**Intrari** (materiale, munca, capital, energie si informatie) ajung in sistem si **lesiri** (bunuri, servicii) sunt produse.

**Productivitatea** este definita ca suma lesirilor generate de sistem intr-o anumita perioada de timp impartita la suma Intrarilor necesare pentru a produce aceste rezultate in acelasi interval de timp.



Productivitatea este indicatorul care ofera o imagine reala a **eficientei** si **eficacitatii** operatiilor dumneavoastra si asupra capabilitatii viitoare.

In acest workshop de 2 zile se va prezenta o selectie a celor mai importante si utile instrumente de analiza si imbunatatire a productivitatii cu studii de caz, exercitii practice si exemple din industrie.

### **De ce este necesara analiza si imbunatirea productivitatii ?**

A masura, analiza si imbunatati productivitatea este astazi critic deoarece:

- Piata cere produse de calitate la preturi cat mai competitive
- Termenele de livrare sunt din ce in ce mai scurte iar loturile de productie mici
- Diversificarea gamei de produse
- Creste costul intrarilor in sistem: mana de lucru, materiale, energie, etc.
- Competitivitatea inseamna astazi sa iti foloseti resursele inteligent “ work smarter not harder”

### Beneficiile participarii la curs:

- Intelegerea termenilor de productivitate, eficienta, eficacitate si a relatiei dintre acestia.
- Viziune de ansamblu asupra instrumentelor existente in ingineria industriala pentru rezolvarea problemelor de productivitate in diferite situatii.
- Exercitii , studii de caz, exemple care fac posibila utilizarea imediata a tehnicilor prezentate.



### Programa de curs:

*Ziua 1 & 2, 9.00- 17.00:*

- ⚙ Scurt istoric, contributia lui F.W. Taylor si F. Gilbreth
- ⚙ Introducere in conceptele de baza ale Productivitatii
  - Productivitatea, eficienta si eficacitatea operatiilor- definitii si mod de calcul
  - Conceptul de 'Timp Total' pentru producerea unei parti
  - Analiza Costului – studiu de caz
  - Activitati care Adauga Valoare vs. Activitati care Adauga Cost,
- ⚙ Tehnici de analiza si imbunatatire la nivel de procese
  - Harta Lantului de Valoare (Value Stream Mapping) – exercitiu practic
  - Harta Operatiilor de Productie
  - Harta Fluxului de Productie (Flow Process Chart)- studiu de caz
  - Diagrama fir
  - Analiza Produs Cantitate si formele diferite de organizare a productiei
  - Organizare orientata pe produs ; Echilibrarea liniei- exercitiu
  - Organizare orientata pe proces
  - Planificarea Sistemtica a Layout-ului (SSLP) - exemplu
- ⚙ Tehnici de analiza si imbunatatire la nivel de operatii
  - Diagrama multi-activitati
  - Diagrama Operator-Masina
  - Reducerea timpilor de schimbare a fabricatiei (SMED)
  - Tehnici de analiza si imbunatatire la nivel de operator
  - Analiza 2 maini – exemplu practic
  - Economia de miscare – Legile lui Barnes
- ⚙ Revizuirea critica a metodelor de lucru
  - Intrebarile Kipling
  - Organizarea in spatiu a locului de munca

### Grup tinta:

Manageri, ingineri, responsabili de imbunatatire din departamente de productie sau inginerie

**FORMULAR DE INREGISTRARE CURS DESCHIS:**

**Tehnici de imbunatatire a productivitatii**

Locatie curs:

Bucuresti   
3-4. 04.2012

Timisoara   
19-20. 06.2012

Compania \_\_\_\_\_

Persoana contact \_\_\_\_\_ Pozitia \_\_\_\_\_

Adresa \_\_\_\_\_ codpostal \_\_\_\_\_

Telefon, Fax, Email \_\_\_\_\_

CUI \_\_\_\_\_ Nr. Reg. Comertului \_\_\_\_\_

IBAN \_\_\_\_\_ Banca \_\_\_\_\_

**Participanti inregistrati:**

Nume \_\_\_\_\_ Pozitie \_\_\_\_\_ email \_\_\_\_\_

Nume \_\_\_\_\_ Pozitie \_\_\_\_\_ email \_\_\_\_\_

Nume \_\_\_\_\_ Pozitie \_\_\_\_\_ email \_\_\_\_\_

Nume \_\_\_\_\_ Pozitie \_\_\_\_\_ email \_\_\_\_\_

Nume \_\_\_\_\_ Pozitie \_\_\_\_\_ email \_\_\_\_\_

Prin prezentul formular inregistrez pentru cursul « **Tehnici de imbunatatire a productivitatii** » persoanele de mai sus. Ma angajez sa platesc catre SC Productivity Center SRL, conform factura proforma, taxa de 360 euro participant (plus TVA) in avans cu 7 zile calendaristice inainte de data desfasurarii cursului. Taxa include participarea la curs, manualul de curs, certificat de participare, cofee beak si masa de pranz pentru participanti.

Condiții privind înscrierea :

Anularea unei înscrieri se face în scris, cel mai târziu cu 7 zile calendaristice înaintea începerii seminarului . Pentru anularea cu mai puțin de 7 zile calendaristice se va returna doar 50% suma platita. Se accepta inlocuirea persoanelor inscrise cu pastrarea numarului de inregistrari la curs.

Semnând și ștampilând acest formular, vă declarați de acord cu toate condițiile de mai sus. Productivity Center își asumă obligația de a organiza seminarul conform condițiilor prevăzute în invitație și conform programului menționat. Prezentul formular de inscriere tine loc de contract intre parti.

Nume și prenume:

Semnătura.....



Data:.....

Ștampila:.....